



## **Rapport d'activité 2023** **du Centre national sportif et culturel (CNSC)**

L'année 2023 a été une année record en terme de fréquentation, dépassant significativement celle de l'année de référence 2019 (année pré-COVID). Sur leur lancée du dernier trimestre 2022, les demandes de réservation, toutes catégories d'utilisateurs confondues, ont poursuivi leur hausse en 2023. Cependant les limites de capacité du CNSC, conjuguées à la priorité à accorder aux activités des fédérations sportives et du sport scolaire, missions primaires du CNSC, n'ont pas permis d'accorder une suite favorable à chaque demande.

Pour autant, l'année 2023 n'a pas été exempte de défis à relever, notamment pour faire face à l'inflation et plus spécialement à l'envolée des prix de l'énergie, qui ont dépassé les prévisions les plus pessimistes.

### **I. LES ACTIVITES**

#### **A. Le sport**

Les activités fédérales et scolaires ont été en augmentation par rapport à l'année de référence 2019 (année pré-COVID), ce qui n'est pas sans incidence sur l'ensemble des activités du CNSC.

Si on ne peut que se réjouir de l'attractivité de la Coque, l'augmentation du nombre de matchs de qualification ayant lieu au Gymnase en semaine se heurte à la double priorité à accorder au sport scolaire et fédéral, en vertu de l'article 2 de la loi du 29 juin 2000 organisant le CNSC.

D'une manière générale, peu de créneaux demeurent disponibles pour les activités sportives à destination du grand public, comme le montrent les statistiques de 2023, en dépit du gros potentiel de développement qu'elles offrent.

#### **1. Le sport fédéral**

En 2023, 25 fédérations sportives ont eu recours au CNSC, dont 12 fédérations de manière régulière.

Avec 21.236 heures d'entraînement (en hausse de 13,45 % par rapport à l'année de référence 2019) et 64 manifestations sportives fédérales qui ont eu lieu en 2023, ce secteur confirme sa progression constante (+20,75 % de manifestations par rapport à l'année 2019).

Parmi les événements sportifs de l'année 2023, on relèvera :

- Le CMCM Indoor Meeting (athlétisme): cet événement international du World Athletics Indoor Tour – Bronze Label a permis aux athlètes luxembourgeois de se mesurer avec de nombreux athlètes internationaux ;
- Le 23<sup>ième</sup> Euro Meet (natation): 492 athlètes dont des médaillés olympiques, champions du monde, champions d'Europe, issus de 87 clubs de natation de 27 pays différents, se sont

affrontés lors de 3 journées de compétition, retransmises en direct sur la chaîne RTL Lëtzebuerg et d'autres chaînes internationales;

- 4 demi-finales de basketball en janvier, puis les finales en mars de la Coupe de Luxembourg - Loterie Nationale Coupe de Luxembourg et Lalux Ladies Cup auxquelles ont assisté 7.650 spectateurs sur 3 jours;
- Les Novotel Cups en volleyball n°33 et n°34;
- Les Foyer National Championships Finals en tennis de table ;
- Les matchs du Final4 Loterie Nationale Coupe de Luxembourg en handball ;
- Les Jeux des Petits États d'Europe de Karaté;
- Les Luxembourg Open Championships 2023 et le Championnat du Monde Senior II en danse sportive qui se sont de nouveau déroulés à la Coque après plusieurs années d'absence;
- Le Yonex Luxembourg Open, tournoi international avec une sélection des meilleurs jeunes joueurs de Badminton;
- Les CEV Queen & King of the Court - European Finals: une compétition inédite au Luxembourg qui a vu s'affronter les meilleurs joueurs et joueuses de beach-volley d'Europe. La Confédération Européenne de Volleyball (CEV) s'est associée à la FLVB pour organiser cette nouvelle compétition de beach-volley de haut niveau.

En plus des traditionnels stages de préparation fédéraux, on notera, en 2023, le stage de préparation pour les « Special Olympics World Games Berlin 2023 », organisé sur 3 jours par les Special Olympics Luxembourg qui fédèrent le sport pour personnes ayant un handicap mental au Grand-Duché de Luxembourg.

A côté des entraînements, stages et manifestations, les réunions et conférences connaissent un essor spectaculaire, en hausse de 139,44 % par rapport à l'année de référence 2019.

Le sport fédéral en quelques chiffres :

|                                  | Participants/<br>spectateurs<br>en 2019 | Participants/<br>spectateurs<br>en 2023 | Variation en 2023 par<br>rapport à l'année de<br>référence 2019 |
|----------------------------------|---|---|---|
| Entraînements fédéraux et stages | 43.773                                  | 53.109                                  | + 21,33 %   |
| Manifestations fédérales         | 33.378                                  | 47.728                                  | + 42,99 %   |
| Réunions fédérales               | 2.558                                   | 6.125                                   | + 139,44 %  |

## **2. Le sport scolaire**

A la rentrée scolaire 2023/2024, le CNSC a accueilli 324 classes scolaires par semaine, dont 196 au Centre aquatique et 128 au Centre des salles. Faute de disponibilités suffisantes d'espaces sur certains créneaux horaires, certaines demandes ont dû être déclinées, notamment au Centre aquatique.

Dans le cadre de l'attribution des créneaux par le MENEJ, prioritairement aux écoles n'ayant aucune infrastructure sportive, 11 créneaux au Centre des salles ont été redistribués à des classes de l'enseignement primaire (classes d'intégration de l'enseignement fondamental, Ecole internationale Gaston Thorn, ...). Si cette tendance se confirme, il sera nécessaire d'acquérir des équipements et matériels sportifs supplémentaires, adaptés à l'âge des élèves ainsi qu'aux programmes d'éducation physique de l'enseignement fondamental.

Grâce à l'étroite collaboration entre le CNSC, le MENEJ, les coordinateurs sportifs des établissements scolaires, les professeurs d'éducation physique et l'Association des Professeurs d'Education Physique

(APEP), des solutions appropriées ont pu être apportées au problème de la recrudescence des élèves présentant un niveau de natation trop juste pour évoluer en toute sécurité dans les grands bassins du CNSC. Parmi les nombreuses propositions développées, il a été proposé de permettre aux établissements de l'enseignement secondaire qui fréquentent le bassin de compétition de regrouper leurs élèves non-nageurs dans un couloir du bassin d'initiation pour y recevoir un apprentissage spécifique. Au terme de l'année scolaire 2022/2023, pendant laquelle le CNSC a pris en charge ces mises à disposition supplémentaires au titre d'une phase test, les professeurs d'éducation physique ont souligné la pertinence et l'importance de cette initiative qui leur permet de mettre en place la différenciation dans leurs cours et de remotiver leurs élèves. Depuis la rentrée scolaire 2023/2024, un enseignant relevant du MENEJ prend en charge l'encadrement de ces cours dans des créneaux dédiés (8 plages horaires de 1h30 par semaine).

L'intérêt des infrastructures du CNSC pour l'organisation de manifestations périscolaires et parascolaires ne se dément pas. Parmi ces événements, on relèvera par exemple :

- Le « Fun in Athletics » – LASEL ;
- Le « Minibutzen a Butzen an der Coque », regroupant 900 enfants autour de différents ateliers ludiques mêlant course, agilité, équilibre, précision et découverte qui ont été proposés aux enfants tout au long de la journée – LASEP ;
- L'« Olympiad mam Sporty » : différents ateliers multisports organisés dans les arcades et à l'Arena pour 830 participants – LASEP ;
- L'emblématique action de promotion sportive « Wibbel & Dribbel ». 1320 élèves ont participé à 12 ateliers encadrés par les moniteurs et autres intervenants des fédérations sportives – Ministère des Sports.

### **3. Le sport d'élite**

Le début de saison 2023/2024 a été marqué par l'ouverture de la deuxième phase du High Performance Training & Recovery Center (HPTRC) en septembre 2023. Indispensable complément de la première, cette seconde phase concerne la partie régénération, récupération et coaching.

Le HPTRC offre désormais aussi :

- Un espace de divertissement et de détente (télévision, console de jeu, billard, fléchettes), conçu aussi pour favoriser les rencontres et les échanges entre les athlètes des différentes disciplines ;
- Un espace de régénération comprenant une cabine de cryothérapie, deux bassins froids, un sauna infrarouge, un whirlpool, des cabines de massage et une salle multifonctionnelle équipée de divers équipements de régénération ;
- Un espace nutrition (kitchenette) ;
- Un espace de repos avec 8 lits de style « capsule » pour des séances de « power-napping » ;
- Des espaces de travail individuels, une salle de réunion à utilisation variable et une salle de coaching ;
- Un système hypoxique destiné à simuler l'altitude dans deux chambres de l'hôtel du CNSC.

A l'instar de la première phase du HPTRC, l'utilisation de la nouvelle partie régénération, récupération et coaching sera gérée par le LIHPS, le CNSC prenant en charge la partie entretien et maintenance. La bonne collaboration entre le CNSC et le LIHPS permet de concilier les impératifs respectifs de façon proactive et efficace.

En principe, seuls les sportifs nationaux désignés par le LIHPS ont accès au HPTRC. En coordination avec le LIHPS, des fédérations sportives étrangères peuvent ponctuellement profiter de ces installations dans le cadre de stages de préparation de groupes d'athlètes de haut niveau.

15 athlètes susceptibles d'être qualifiés pour les Jeux Olympiques de 2024 et 30 membres de leur encadrement technique ont participé à un stage d'entraînement organisé pour la première fois par le COSL au CNSC. Le « Team Lëtzebuerg Camp », organisé sur 3 jours, combinant workshop, team-building, entraînements et moments conviviaux, s'est avéré être une méthode efficace de renforcement de l'esprit « Team Lëtzebuerg » en vue des Jeux Olympiques de Paris.

#### **4. Le sport loisir et le Centre de détente**

D'une manière générale, le sport loisir représente toujours un pôle d'attractivité important, tant pour les enfants que les adultes, que ce soit pour la pratique libre d'activités, comme la natation récréative ou l'escalade, ou dans le cadre d'activités sportives encadrées.

La natation récréative a encore connu un grand engouement. En 2023, le CNSC a proposé 64 cours aquatiques par semaine, pour tous les âges et tous les niveaux :

- 31 cours de natation et d'aisance aquatique collectifs, ainsi que des cours de natation individuels ;
- 20 cours de bébés nageurs ;
- 13 cours de fitness aquatique.

Les demandes d'inscription aux cours de natation, tant pour les enfants que pour les adultes, ont été de plus en plus nombreuses, essentiellement pour des cours d'apprentissage, toutes catégories d'âge confondues. Afin de mieux pouvoir y répondre alors que les limites de capacité des bassins n'ont pas permis de dégager les créneaux nécessaires, deux solutions ont été mises en place :

- D'une part, depuis la rentrée scolaire 2023/2024, les cours individuels de natation prévus en semaines ont été remplacés par des cours collectifs ;
- D'autre part, des cycles de cours intensifs ont été mis en place pendant les vacances scolaires :
  - un cours d' « aisance aquatique » à destination des enfants âgés de 6 ans et plus, proposé sous forme de session de 10 séances sur deux semaines ;
  - un cours d' « aisance aquatique » à destination des adultes non nageurs, proposé sous forme de session de 8 séances sur deux semaines ;
  - un cours de « découverte de la brasse pour jeunes enfants » qui permet aux enfants de 3 à 6 ans accompagnés d'un parent, de découvrir les mouvements de la brasse à travers de jeux et d'exercices ludiques dans l'eau, proposé sous forme de session de 5 cours sur une semaine.

Les 13 cycles de cours intensifs organisés en 2023 ont permis de résorber une liste d'attente qui ne faisait que s'allonger.

Néanmoins, il est à regretter qu'en période scolaire les possibilités de cours individuels ne permettent plus de répondre à la demande toujours croissante.

A côté des cours aquatiques, 18 cours de fitness en salle ont été programmés par semaine.

L'offre s'est enrichie depuis la rentrée scolaire 2023/2024 d'un nouveau cours « Back Fit », visant à prévenir et soulager les maux de dos.

Les 5 cours de « Kids Gym » à destination des enfants de 3 à 7 ans, basés sur la relation parent-enfant, ont affiché complet. Faute d'espace disponible, il n'est malheureusement pas possible d'ouvrir de nouveaux cours pour satisfaire toutes les demandes.

En plus de la pratique de l'escalade libre, en progression constante (+ 21,78 % en 2023 par rapport à l'année de référence 2019), le CNSC a proposé 19 cours collectifs par semaine ainsi que des cours individuels, tant à destination des enfants que des adultes.

L'intérêt pour les « Ferien-Kletterkurs », stages d'escalade de 2 jours organisés pendant les vacances scolaires, ne se dément pas. En 2023, 10 sessions ont été ouvertes pendant les vacances de Carnaval, d'été et de Toussaint.

Pendant les vacances de Pâques, ils ont laissé leur place à un stage multisport de 3 jours, proposé en collaboration avec des athlètes et des entraîneurs fédéraux. Cette formule a été élaborée pour permettre aux enfants de 8 à 11 ans de découvrir de façon ludique une large palette d'activités sportives, aussi bien en salle qu'en milieu aquatique. Face au succès de cette première édition, de nouvelles sessions seront organisées.

Enfin, depuis mars 2023, les animations d'anniversaires pour les enfants au Centre aquatique et au mur d'escalade, interrompues depuis la pandémie, ont repris avec une nouvelle formule.

Le sport loisir a été développé de façon à satisfaire les attentes d'une clientèle le plus large possible, notamment en proposant de nombreuses activités aux enfants de façon à les orienter vers une pratique sportive régulière, en plus des cours de sport scolaires. Si de nombreux cours sont complets, les limites de capacité du CNSC ne permettent plus de satisfaire l'ensemble des demandes, ni de développer l'offre.

Avec 30.627 entrées, le Centre de détente a légèrement dépassé la fréquentation de l'année de référence 2019 (+1,65 %), malgré l'impact des mesures d'économies d'énergie mises en place dans le cadre de la campagne « Zesumme spueren, zesammenhalen » qui ont été maintenues jusqu'à fin novembre 2023 (p.ex. réduction des heures d'ouverture du Centre de détente, fermeture partielle de certaines installations du Centre de détente, etc.).

Pour répondre à la forte progression des réservations de massages constatée en 2022, de nouveaux créneaux ont été ouverts. Avec une hausse du nombre de massages de 27,56 % en 2023, les massages affichent une augmentation de 93,54 % par rapport à l'année de référence 2019.

Le sport loisir et le Centre de détente en quelques chiffres :

|  | Nombre d'entrées en 2019 | Nombre d'entrées en 2023 | Variation par rapport à l'année de référence 2019 |
|--|--------------------------|--------------------------|---|
| Entrées au Centre aquatique            | 154.542                  | 154.058                  | - 0,31 %  |
| Entrées au Centre de détente           | 29.629                   | 30.118                   | + 1,65 %  |
| Entrées au Fitness du Centre aquatique | 7.889                    | 4.658                    | - 40,96 %   |
| Entrées au mur d'escalade              | 9.579                    | 11.665                   | + 21,78 %   |

|  | Nombre de participants en 2019 | Nombre de participants en 2023 | Variation par rapport à l'année de référence 2019 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|---|
|  |                                |                                |   |

|   |        |        |            |
|---|--------|--------|------------|
| Cours sportifs aquatiques                 | 10.505 | 15.131 | + 44,04 %  |
| Cours sportifs en salle                   | 13.115 | 12.670 | - 3,39 %   |
| Cours au mur d'escalade                   | 3.459  | 3.647  | + 5,44 %   |
| Cours bébé nageurs                        | 4.767  | 5.758  | + 20,79 %  |
| Stages sportifs et de loisir pour enfants | 173    | 158    | - 8,67 %   |
| Anniversaires enfants                     | 1.902  | 588*   | - 69,09 %* |
| Massages                                  | 1.253  | 2.425  | + 93,54 %  |

\*reprise de l'activité en mars 2023

## 5. Les stages, le sport en club et le sport d'entreprise

Les stages concernent toutes les disciplines sportives. L'attractivité de la Coque ne se limite pas au Grand-Duché de Luxembourg : En 2023, 13 clubs étrangers ont porté leur choix sur le CNSC pour organiser leurs stages, majoritairement au bassin d'entraînement (clubs venant d'Allemagne, de la Belgique, de la France, des Pays-Bas et d'Irlande). La limite de capacité de l'hôtel s'avère cependant être un frein au développement des stages, alors que les demandes sont nombreuses.

Le sport d'entreprise, en repli de 35,50 % par rapport à l'année de référence 2019, subit de plein fouet le problème du manque d'espaces disponibles. Or les nombreuses demandes attestent du grand potentiel commercial offert par ce secteur qui ne peut être exploité.

## B. Les évènements susceptibles d'attirer un large public

### 1. Les manifestations

En plus des manifestations sportives organisées par les fédérations, d'incontournables rendez-vous à caractère sportif ou autre se sont déroulés en 2023 à la Coque :

- Le 54<sup>ième</sup> CIJ Meet a vu s'affronter plus de 600 nageurs issus de 56 clubs et sélections sur 3 jours ;
- Le Relais pour la Vie a rassemblé plus de 10.500 participants, principalement au CNSC mais aussi en équipes connectées ;
- Pour sa 9<sup>ième</sup> édition, le Business Run a vu s'élancer 5.500 coureurs, qui ont pu fêter le retour au format sans restriction sanitaire, lors de la traditionnelle « After Run Party ».

Pour célébrer son 60<sup>ième</sup> anniversaire, la Fédération luxembourgeoise de Volleyball (FLVB) a organisé un match de gala entre l'Allemagne et les Pays-Bas, deux équipes de haut niveau européen.

L'IWTP (International Women's Tennis Promotion asbl) a organisé le « Luxembourg Ladies Tennis Masters » pour la deuxième année consécutive à la Coque. Cette année encore, ce tournoi, auquel ont notamment participé Kim Clijsters, Daniela Hantuchova et Andrea Petkovic, a remporté un vif succès auprès de plus de 4.200 spectateurs sur 4 jours.

Sur initiative du CNSC et en collaboration avec la FLGYM, la troupe d'artistes et d'acrobates de classe mondiale du «Gymmotion» a offert aux nombreux spectateurs un grand spectacle de gymnastique au Gymnase, alliant sport et culture.

Pour la première fois en 2023, la Coque a organisé en collaboration avec les fédérations sportives luxembourgeoises, une journée portes ouvertes afin de faire connaître au grand public les infrastructures et l'ensemble des activités proposées au CNSC. Cette journée, couronnée de succès, a attiré des visiteurs de tous âges, qui ont pu profiter des installations et découvrir les activités proposées au Centre à travers de cours sportifs et de nombreuses animations proposés tout au long de la journée.

## **2. Les expositions**

Les expositions en lien avec le sport, trouvent naturellement un lieu de prédilection au CNSC, où elles retrouvent un public nombreux et varié :

- Dans le cadre du programme « Gesond lessen, Méi Beweegen » (GIMB), une exposition a été organisée pour une durée de 6 semaines dans le hall d'entrée de la Coque. Cette exposition a été inaugurée en présence de représentants de différents ministères et autres institutions du sport, de l'éducation, de la santé et de la nutrition ;
- Présenté par l'ENEPS, en partenariat avec le Ministère des Sports, le COSL, le Sportlycée et le LIHPS, l'exposition « Long-Term Athlete Development (LTAD) - Lëtzebuerg lieft Sport » a été présentée de juillet à septembre 2023;
- Enfin, à l'occasion de ses 50 ans, le Luxembourg Paralympic Committee (LPC) a proposé une exposition retraçant l'histoire du mouvement paralympique au Luxembourg, depuis sa création en 1973 jusqu'à nos jours. Inaugurée le 29 novembre 2023 en présence de S.A.R. le Grand-Duc et du Président de l'International Paralympic Committee, elle sera ouverte au public jusqu'au 31 janvier 2024.

## **C. Les activités à caractère congressiste**

Avec 48 évènements auxquels ont participé 7.879 personnes en 2023, ce secteur dépasse le rythme d'avant pandémie de 60%. On relèvera notamment :

- La fête du personnel d'une grande entreprise de Luxembourg, à laquelle ont participé plus de 3.500 personnes. Les infrastructures du CNSC ont permis de combiner la tenue de conférences, l'organisation d'activités sportives et une fin de journée festive ;
- La 2<sup>ème</sup> « Luxembourg Blockchain Week » ;
- La fête du personnel d'un autre grand groupe qui a réuni 300 personnes dans le hall de l'entrée 1 ;
- Une conférence internationale qui a mobilisé les arcades, l'amphithéâtre et la Coquille, privatisée pour l'occasion.

Ces activités peuvent encore être développées dans les années à venir car le plus souvent elles se déroulent dans des installations laissées libres par les activités sportives prioritaires, tout en générant des recettes supplémentaires.

## **D. L'Horeca**

En 2023, la Direction générale du tourisme a confirmé la classification \*\*\* superior de l'hôtel du CNSC, valable pour une durée de 4 ans. Avec un taux d'occupation qui atteint désormais 87,33 %, le chiffre d'affaire de l'hôtel est en forte augmentation par rapport à 2022 (+16,99%).

Pour pouvoir satisfaire aux besoins de court terme des fédérations sportives, 4 des 36 chambres que compte l'hôtel sont bloquées à la réservation du public jusqu'à 15 jours avant. Cette manière de procéder permet d'accorder davantage de flexibilité aux fédérations.

Le restaurant la Coquille a réouvert en janvier 2023 avec une nouvelle carte à l'issue d'un mois de travaux de rafraîchissement du sol et de remplacement du mobilier auquel il ne pouvait plus être sursis après 15 ans d'exploitation. Cette rénovation esthétique a permis d'augmenter le chiffre d'affaire de l'année de 2023 de 31,27% par rapport à 2022, en réattirant une clientèle nombreuse.

L'élargissement et le renouvellement régulier de la carte des plats à emporter du « Fresh & Fitness Corner », ont permis d'attirer 9,83 % de clients en plus par rapport à l'année 2022.

Le restaurant la Perla n'est plus ouvert au public depuis la pandémie, mais accueille désormais les groupes sportifs en stage ou autres groupes de plus en plus nombreux.

## **II. LES TRAVAUX**

### **A. Les travaux à charge de l'Etat propriétaire**

En 2023, différentes rénovations et mises aux normes des installations incombant à l'Etat propriétaire ont été réalisées à charge de l'Etat, dont le remplacement des luminaires de l'Arena et de certaines portes d'entrée pour satisfaire aux exigences d'accessibilité imposées par les dispositions légales et réglementaires.

D'autres, comme la sécurisation de l'accès au toit et le réaménagement du parvis autour du CNSC sont en phase de projet.

### **B. Les travaux de renouvellement réalisés par le CNSC**

A côté de l'entretien des équipements et installations ainsi que des menus travaux, toute l'attention a été portée en 2023 à la réalisation de la 2<sup>ème</sup> phase du HPTRC afin qu'il soit opérationnel dès la rentrée de septembre 2023 pour offrir aux sportifs d'élite et à leurs encadrants techniques les meilleures conditions possibles de préparation aux Jeux Olympiques de Paris 2024.

Le projet a été développé par le CNSC dans le cadre d'un dialogue continu avec le COSL, les responsables des différentes fédérations sportives, le LIHPS et les médecins du sport. Les travaux ont débuté au printemps 2022 et ont été achevés en septembre 2023. Les études, travaux et installations ont été intégralement financés par le CNSC.

### **III. LES ECONOMIES D'ENERGIE**

Initiée en 2021 dans le cadre du projet « Neistart Lëtzebuerg », la première tranche de renouvellement des installations d'éclairage par les LED moins énergivores est parachevée. Le renouvellement complet des installations nécessite la planification à partir de 2024 d'une deuxième tranche de travaux estimés à +/-550.000 €, à charge du CNSC.

Les mesures de réduction de la consommation d'énergie, mises en place dans le cadre de la campagne nationale « Zesumme spueren, zesammenhalen » en octobre 2022, ont été maintenues jusqu'à la fin novembre 2023, puis levées, tout en mettant l'accent sur une gestion raisonnée de l'énergie.

### **CONCLUSIONS**

L'exploitation de l'ensemble des installations a été encore optimisée au cours de l'année 2023, notamment grâce à l'excellente collaboration entre le CNSC, les fédérations sportives et les coordinateurs sportifs des établissements scolaires.

Face à la multiplication des demandes fédérales, mais aussi de la durée de mobilisation des installations, que ce soit en termes de déroulement des manifestations que d'opérations de montage/démontage allongées par l'installation d'équipements évènementiels auxquels il est de plus en plus recouru, il échet de trouver des espaces de substitution pour le sport scolaire, voire de planifier des activités connexes.

Parallèlement, il n'est quasiment plus possible de développer davantage d'activités sportives à destination du grand public, faute de créneaux et d'espaces disponibles. Pourtant, la demande est particulièrement forte pour les cours d'apprentissage de la natation, et le développement de concept visant à susciter une pratique sportive des jeunes en collaboration avec les fédérations a révélé un véritable potentiel.

Pour que le CNSC soit à même de remplir toutes les missions lui attribuées par la loi du 29 juin 2000, il devient urgent de réfléchir aux possibles solutions envisageables pour augmenter sa capacité, d'autant plus que les activités tournées vers les particuliers, clubs et entreprises sont génératrices de recettes commerciales, nécessaires pour assurer le fonctionnement du Centre.